

AANMELDINGS- FORMULIER NEDERLAND



GLOBAL SHARE PLAN
Powered by Lovinklaan

Werkgever

- ARCADIS Nederland BV
- Stichting Pensioenfonds ARCADIS Nederland
- Koninklijke Nederlandsche Heidemaatschappij
- ARCADIS NV
- ARCADIS Vectra

Naam Deelnemer

Zakelijk e-mailadres

Adres Deelnemer

Personeelsnummer ('SAP')

Bankrekening (IBAN en BIC)

Nationaliteit

Geboortedatum

Bedrag maandelijkse Inhouding

EUR

(minimaal EUR 25 en maximaal EUR 400)



VERGEET NIET OM OP DE ACHTERKANT JE HANDTEKENING TE ZETTEN.

IK ERKEN DAT HET MIJN VERANTWOORDELIJKHEID IS MIJN WERKGEVER EN DE BEWAARNEMER NAAR BEHOREN IN KENNIS TE STELLEN VAN EVENTUELE WIJZIGINGEN IN BOVENSTAANDE GEGEVENS.

Deze Overeenkomst wordt ondertekend door de persoon wiens naam hierboven staat vermeld (de 'Deelnemer') en aan zijn Werkgever verstrekt in verband met het als [bijlage 1](#) aan deze Overeenkomst gehechte Global Share Plan (het 'Plan').

1. UITLEG

1.1 De bepalingen van het Plan worden geacht integraal onderdeel uit te maken van deze Overeenkomst.

1.2 Alle met een hoofdletter geschreven begrippen die niet in deze Overeenkomst op een andere wijze zijn gedefinieerd, hebben de betekenis zoals in het Plan gedefinieerd of gebruikt.

1.3 Ik bevestig hierbij dat ik de bepalingen van het Plan, deze Overeenkomst en de brief met fiscale informatie voor mijn woonland zorgvuldig heb doorgelezen. Ik ga hierbij akkoord met de bepalingen en voorwaarden van het Plan, die een integraal onderdeel vormen van deze Overeenkomst.

1.4 In geval van strijdigheid of dubbelzinnigheid tussen de in deze Overeenkomst opgenomen bepalingen en de bepalingen van het Plan prevaleert deze Overeenkomst.

2. AANMELDING

2.1 Ik besluit hierbij aan het Plan deel te nemen. In dat verband machtig ik mijn Werkgever hierbij het in het 'aanmeldingsformulier' van deze Overeenkomst vermelde bedrag bij elke maandelijkse salarisbetaling op mijn netto salaris in te houden en het desbetreffende bedrag op mijn Kasrekening te storten.

2.2 Mijn Inhoudingen worden gebruikt om Aandelen in euro's te kopen tegen de Marktwaaarde op de laatste

dag van de desbetreffende Maandelijkse Spaartermijn verminderd met een korting van 20% (twintig procent) daarvan. Tot het moment van verkrijging van deze Aandelen houdt de Bewaarnemer het bedrag van de desbetreffende Inhoudingen namens mij op de Kasrekening.

2.3 De Bewaarnemer schrijft het aantal met mijn Inhoudingen verkregen Aandelen bij op mijn Aandelenrekening.

2.4 Door deze Overeenkomst te ondertekenen, machtig ik mijn Werkgever en de Bewaarnemer telkens na afloop van een Maandelijkse Spaartermijn mijn Kooprechten uit te oefenen.

2.5 Ik begrijp dat deze machtiging zo spoedig als administratief mogelijk is van kracht wordt. Ik begrijp dat mijn deelname aan het Plan voortduurt tenzij (a) ik mijn deelname schriftelijk opzeg, (b) ik Voormalig Werknemer word of (c) het Plan wordt beëindigd.

2.6 Ik erken en bevestig hierbij dat ik, indien ik (I) gedurende een ononderbroken periode van 12 (twaalf) maanden niet langer Deelnemer ben of (II) Voormalig Werknemer word, verplicht ben binnen 1 (één) maand daarna (a) een voor de Bewaarnemer aanvaardbare, persoonlijke aandelenrekening aan te wijzen die geschikt is om Aandelen te verhandelen en te administreren waarop de op mijn Aandelenrekening gehouden Aandelen kunnen worden bijgeschreven en/of (b) de Bewaarnemer opdracht te geven alle (of de resterende) op mijn Aandelenrekening gehouden Aandelen te verkopen en de overeenkomstige opbrengst in contanten op mijn Privérekening te storten.

2.7 Ik erken en bevestig hierbij ermee bekend te zijn dat ik bij beëindiging van het Plan verplicht ben

binnen 13 (dertien) maanden daarna (a) een voor de Bewaarnemer aanvaardbare, persoonlijke aandelenrekening aan te wijzen die geschikt is om de Aandelen te verhandelen en te administreren waarop de op mijn Aandelenrekening gehouden Aandelen kunnen worden bijgeschreven en/of (b) de Bewaarnemer opdracht te geven alle (of de resterende) op mijn Aandelenrekening gehouden Aandelen te verkopen en de overeenkomstige opbrengst in contanten op mijn Privérekening te storten.

2.8 Ik machtig de Bewaarnemer hierbij onherroepelijk en onvoorwaardelijk om:

- (a) alle op mijn Aandelenrekening gehouden Aandelen namens mij te verkopen indien ik nalaat binnen 5 (vijf) werkdagen na het verstrijken van de respectievelijk in artikel 2.6 en artikel 2.7 van deze Overeenkomst vermelde termijn van 1 (één) maand en 13 (dertien) maanden aan de in die artikelen vermelde verplichtingen te voldoen; en
- (b) de volledige opbrengst uit vorenbedoelde verkoop van de Aandelen namens mij na aftrek van de met deze verkoop en levering verband houdende kosten en belastingen op de Privérekening te storten.

3. WIJZIGING VAN INHOUDINGEN / BEËINDIGING VAN DEELNAME

3.1 Zoals bepaald in Artikel 5.5 van het Plan kan ik het bedrag van mijn Inhoudingen tweemaal per kalenderjaar wijzigen, en wel met ingang van 1 januari en met ingang van 1 juli van elk kalenderjaar. Ik dien daartoe een schriftelijke kennisgeving in de vorm van de als [bijlage 2](#) aan deze Overeenkomst gehechte brief aan mijn Werkgever toe te zenden.

3.2 Zoals bepaald in Artikel 5.3 van het Plan kan ik mijn deelname aan het Plan beëindigen. Ik dien daartoe een schriftelijke kennisgeving in de vorm van de als [bijlage 3](#) aan deze Overeenkomst gehechte brief aan mijn Werkgever toe te zenden.

4. AANWIJZING VAN BEGUNSTIGDEN

Ik erken en verklaar dat ik bij mijn overlijden Voormalig Werknemer wordt en dat mijn deelname aan het Plan op dat moment derhalve eindigt. De op dat moment uitstaande rechten op grond van het Plan worden in overeenstemming met (onder andere) het in artikel 2.6 (sub III) en artikel 2.8 van deze Overeenkomst bepaalde afgewikkeld en de contanten en/of de Aandelen worden van rechtswege uitgekeerd aan mijn nalatenschap (dan wel mijn erfgenamen of begunstigden, zulks in overeenstemming met de lokale wetgeving te bepalen).

5. AKKOORD- EN AFSTANDSVERKLARING DEELNEMER

Door deze Overeenkomst te ondertekenen, verklaar ik mij als vereiste voor mijn deelname aan het Plan akkoord met de onderstaande bepalingen en voorwaarden:

- (a) noch een Kooprecht, noch de verkrijging van een Aandeel, noch deze Overeenkomst, noch het Plan geeft mij recht op voortzetting van mijn dienstverband of doet op enigerlei wijze afbreuk aan het te allen tijde geldende recht van een Groepsmaatschappij mijn dienstverband op enig moment te beëindigen;
- (b) noch een Kooprecht, noch de verkrijging van een Aandeel, noch deze Overeenkomst, noch het Plan wordt opnieuw van kracht mocht ik op een later moment weer als Werknemer worden aangesteld. Ik heb geen enkel recht op (schade)vergoeding wegens beëindiging of stopzetting anderszins van mijn dienstverband met of werkzaamheden voor een Groepsmaatschappij om welke reden dan ook, al dan niet wegens wanprestatie, voor zover een dergelijk recht ontstaat of kan ontstaan omdat ik niet langer een Kooprecht of Aandelen op grond van het Plan bezit of omdat ik als gevolg van vorenbedoelde beëindiging niet langer recht heb op een Kooprecht of Aandeel, of wegens derving of waardevermindering daarvan;
- (c) het Plan en de op grond daarvan geboden voordelen worden geheel op discretionaire basis door de Vennootschap en Lovinklaan ter beschikking gesteld en ik maak geen aanspraak op enig verworven recht op basis van het Plan. Noch een Kooprecht, noch de verkrijging van Aandelen,

noch deze Overeenkomst, noch het Plan geeft mij recht op andere dan de specifiek in deze Overeenkomst en het Plan bepaalde voordelen. Ik erken en ga ermee akkoord dat de ontvangst van een Kooprecht of Aandelen mij geen recht geeft op enig voordeel in de toekomst op grond van het Plan of enig ander plan of programma van een Groepsmaatschappij en/of Lovinklaan;

- (d) de beloning die ik als gevolg van mijn deelname aan het Plan word geacht te ontvangen, vormt geen beloning ten aanzien waarvan mijn overige personeelsbeloningen worden bepaald, met inbegrip van maar niet beperkt tot verstrekkingen bij einde dienstverband of andere verstrekkingen op grond van een bonus-, pensioen-, winstdelings-, levensverzekerings- of salarisdoorbetalingsregeling, tenzij door het Bestuur dan wel in de bepalingen van de desbetreffende regeling uitdrukkelijk anders is bepaald; en
- (e) tenzij in het Plan en deze Overeenkomst anders is bepaald, kunnen de (al dan niet voorwaardelijke) rechten op grond van het Plan en deze Overeenkomst niet door een Deelnemer worden overgedragen, gecedeerd, belast, verpand of bezwaard en leidt elke poging die een Deelnemer daartoe doet tot het onmiddellijke verval van zijn deelname aan het Plan. Daarnaast zijn de rechten van een Deelnemer op grond van het Plan en deze Overeenkomst op geen enkele wijze vatbaar voor vervreemding, verkoop, overdracht, verpanding, beslaglegging (onder derden) door schuldeisers van de Deelnemer of door de begunstigden van de Deelnemer.

6. GEEN FISCAAL, JURIDISCH OF FINANCIEEL ADVIES

Ik erken dat de Vennootschap, Lovinklaan en mijn Werkgever geen fiscaal, juridisch of financieel advies verstrekken. De Vennootschap, Lovinklaan en mijn Werkgever doen bovendien geen aanbevelingen met betrekking tot mijn deelname aan het Plan of mijn (ver)koop van de onderliggende Aandelen. Men raadt mij hierbij aan met betrekking tot mijn deelname aan het Plan het advies van mijn persoonlijke fiscaal, juridisch of financieel adviseurs in te winnen alvorens over te gaan tot enige handeling in verband met het Plan.

7. VERANTWOORDELIJKHEID VOOR BELASTINGEN

7.1 Ongeacht de eventuele maatregelen die mijn Werkgever of een andere Groepsmaatschappij treft ten aanzien van Belastingen in verband met mijn deelname aan het Plan die wettelijk op mij van toepassing zijn

of die naar het oordeel van mijn Werkgever of een andere Groepsmaatschappij worden geacht op mij van toepassing te zijn ook al zijn ze formeel door mijn Werkgever of een andere Groepsmaatschappij verschuldigd, verklaar ik mij akkoord met het feit dat de eindverantwoordelijkheid en aansprakelijkheid voor alle Belastingen nu en in de toekomst bij mij ligt en meer kan bedragen dan het feitelijk door mijn Werkgever of een andere Groepsmaatschappij ingehouden bedrag. Voorts verklaar ik mij akkoord met het feit dat mijn Werkgever en/of een andere Groepsmaatschappij (1) geen garanties bieden of toezeggingen doen met betrekking tot de behandeling van Belastingen in verband met enig aspect van mijn deelname aan het Plan, met inbegrip van maar niet beperkt tot een Kooprecht, de koop van Aandelen, de latere verkoop van op grond van het Plan gekochte Aandelen en de ontvangst van eventuele dividenduitkeringen, en (2) zich niet verplichten en niet gehouden zijn tot het zodanig vormgeven van de bepalingen van het Kooprecht teneinde mijn aansprakelijkheid voor Belastingen te verminderen of op te heffen of een specifiek fiscaal resultaat te behalen. Voorts verklaar ik mij akkoord met het feit dat indien ik tussen de datum van aanmelding en de datum waarop zich enig belastbaar feit voordoet op basis van het Plan in meer dan één jurisdictie belastingplichtig ben, mijn Werkgever en/of een andere Groepsmaatschappij (of mijn voormalige werkgever, voor zover van toepassing) verplicht kunnen zijn in meer dan één jurisdictie Belastingen in te houden of te verantwoorden.

7.2 Ik ga er hierbij mee akkoord dat de Groepsmaatschappijen het recht hebben de in verband met de Kooprechten verschuldigde Belastingen in te houden en dat ik verplicht ben deze af te dragen. Elke Groepsmaatschappij kan Belastingen inhouden, bijvoorbeeld (I) door inhouding op het salaris of een andere aan mij verschuldigde betaling, op elk willekeurig moment op of na de datum waarop de verplichting tot betaling van Belastingen ontstaat, (II) door rechtstreekse betaling door mijzelf of (III) op een andere door een Groepsmaatschappij te bepalen betalingswijze.

7.3 Ik kom overeen de Belastingen die mijn Werkgever of een andere Groepsmaatschappij als gevolg van mijn deelname aan het Plan mogelijk verplicht is in te houden of af te dragen maar die niet op de hierboven omschreven wijze kunnen worden voldaan, aan enige Groepsmaatschappij te voldoen. Bij niet-nakoming van mijn verplichtingen in verband met de Belastingen kan mijn Werkgever of een andere Groepsmaatschappij weigeren mijn uitoefening van het Kooprecht te honoreren of weigeren over te gaan tot Overdracht van Aandelen.

8. VOORSCHRIFTEN TER ZAKE HANDEL IN EFFECTEN

Ik bevestig alle noodzakelijke maatregelen te treffen om aan mijn persoonlijke verplichtingen onder de lokale wetten, regels en (effecten)voorschriften in mijn land te kunnen voldoen, met inbegrip van maar niet beperkt tot de op grond van mijn arbeidsovereenkomst op mij rustende verplichtingen.

9. ELEKTRONISCHE AANMELDING EN TOEKOMSTIGE ACTIVITEITEN

Een Groepsmaatschappij, Lovinklaan, de Bewaarnemer of het Planbestuur heeft de bevoegdheid om documenten met betrekking tot een lopende of toekomstige deelname aan het Plan langs elektronische weg toe te zenden. Ik ga ermee akkoord dergelijke documenten langs elektronische weg toegezonden te krijgen. Tevens ga ik ermee akkoord aan het Plan deel te nemen via een online of elektronisch systeem zoals door een Groepsmaatschappij, Lovinklaan, het Planbestuur, de Bewaarnemer of een door het Planbestuur aangewezen derde is ingesteld en wordt onderhouden.

10. TAAL

Indien ik een vertaling van deze Overeenkomst of enig ander document met betrekking tot het Plan in een andere taal dan het Engels heb ontvangen en de betekenis van de vertaalde versie afwijkt van de Engelse versie, dan is de Engelse versie doorslaggevend.

11. SCHEIDBAARHEID

De bepalingen van deze Overeenkomst zijn scheidbaar; indien een of meerdere bepalingen geheel of gedeeltelijk ongeldig of anderszins onafdwingbaar worden verklaard, zijn de overige bepalingen niettemin bindend en afdwingbaar en worden de ongeldige en/of onaf-

dwingbare bepalingen zo veel mogelijk op de beoogde wijze toegepast en/of uitgelegd.

12. BESCHERMING PERSOONSGEGEVENS

Door ondertekening van deze Overeenkomst ga ik ermee akkoord dat Lovinklaan en de Groepsmaatschappijen met het oog op het realiseren, uitvoeren, administreren en beheren van mijn deelname aan het Plan mijn persoonsgegevens zoals omschreven in dit artikel kunnen verzamelen, gebruiken, verwerken en doorgeven. Ik begrijp dat Lovinklaan en de Groepsmaatschappijen relevante persoonlijke informatie over mij kunnen verwerken, met inbegrip van (maar niet beperkt tot) mijn naam, privé adres, telefoonnummer, geboortedatum, bijzonderheden over de hoogte van de Inhoudingen, het aantal verkregen Aandelen en bijzonderheden over de voor en namens mij geopende Kasrekening en Aandelenrekening (de 'Gegevens'). Voor deze doeleinden en ter nakoming van hun respectieve wettelijke verplichtingen kunnen Lovinklaan en de Groepsmaatschappijen de Gegevens – al dan niet in elektronische vorm – ook (verder) doorgeven aan de Bewaarnemer en/of aan andere derden. Ik begrijp dat deze ontvangers zich in de Europese Economische Ruimte of elders kunnen bevinden en dat in het land van de ontvangers andere dan de in mijn land geldende wetten en beschermingsniveaus ten aanzien van persoonsgegevens van toepassing kunnen zijn. Waar noodzakelijk zal de Vennootschap de relevante vergunningen aanvragen en de benodigde meldingen bij de desbetreffende autoriteiten verrichten.

Lovinklaan en de Groepsmaatschappijen verwerken de Gegevens op behoorlijke en zorgvuldige wijze. Bovendien neemt de Vennootschap passende technische en organisatorische maatregelen om de Gegevens te beveiligen en het vertrouwelijke karakter daarvan veilig

te stellen, ongeacht of de verwerking in de Europese Unie, de Verenigde Staten of elders plaatsvindt. Ik ga ermee akkoord dat de Groepsmaatschappijen de Gegevens in mijn personeels- of daaraan gelijkgesteld dossier kunnen bewaren. In overeenstemming met de Wet Bescherming Persoonsgegevens worden de Gegevens niet langer bewaard dan noodzakelijk is voor het doel waarvoor zij worden verwerkt.

13. TOEPASSELIJK RECHT

13.1 Op de bepalingen van deze Overeenkomst is Nederlands recht van toepassing, zonder gevolg te geven aan de daarin neergelegde rechtskeuze-beginselen.

13.2 Geschillen op grond van of in verband met deze Overeenkomst worden bij uitsluiting voorgelegd aan de bevoegde rechter te Amsterdam, behoudens hoger beroep en cassatie.

ALDUS RECHTSGELDIG ONDERTEKEND EN VOOR AKKOORD VERKLAARD:

Naam Deelnemer

Handtekening

Datum



HET INGEVULDE EN ONDERTEKENDE FORMULIER E-MAILLEN NAAR AANDELENPLAN@ARCADIS.NL
OF PER (INTERNE) POST STUREN NAAR **PSA, POSTBUS 33, 6800 LE ARNHEM**

PARTICIPATION AGREEMENT THE NETHERLANDS



GLOBAL SHARE PLAN
Powered by Lovinklaan

Werkgever

- ARCADIS Nederland BV
- Stichting Pensioenfonds ARCADIS Nederland
- Koninklijke Nederlandsche Heidemaatschappij
- ARCADIS NV
- ARCADIS Vectra

Name of Participant

Business e-mail address

Address of Participant

Personnel ID Number ("SAP")

Bank account (IBAN en BIC)

Nationality

Date of Birth

Amount of monthly Deduction

EUR

(minimum EUR 25 and maximum EUR 400)



DO NOT FORGET TO SIGN AT THE BACK OF THIS AGREEMENT.

I ACKNOWLEDGE THAT IT IS MY RESPONSIBILITY TO PROPERLY INFORM MY EMPLOYER AND THE CUSTODIAN OF ANY CHANGES IN THE AFOREMENTIONED DETAILS.

This Participation Agreement is executed by the individual whose name appears above (the 'Participant') and issued to my Employer in connection with the Global Share Plan (the 'Plan'), as attached hereto as [Schedule 1](#).

1. INTERPRETATION

1.1 The provisions of the Plan are hereby incorporated into this Participation Agreement by reference.

1.2 All capitalized terms used, but not otherwise defined, herein are used as they are defined or used in the Plan.

1.3 I hereby confirm and acknowledge that I have carefully reviewed the provisions of the Plan, this Participation Agreement and the tax information supplement for my country of residence. I hereby agree to the terms and conditions of the Plan, which shall form an integral part of this Participation Agreement.

1.4 In the event of a conflict or ambiguity between any term or provision contained in this Participation Agreement and a term or provision of the Plan, this Participation Agreement will govern and prevail.

2. ENROLMENT

2.1 I hereby elect to participate in the Plan. In connection therewith I hereby authorize my Employer to deduct the amount as indicated on the 'Participant Detail Sheet' of this Participation Agreement from my net base pay on each monthly payday and to contribute such amount to my Cash Sub Account.

2.2 My Deductions will be used to acquire Ordinary Shares in Euros against the Fair Market Value on the last date of the relevant Monthly Saving Cycle less a 20% (twenty percent) discount thereof. Until the acquisition

of those Ordinary Shares, the Custodian will hold the amount of the relevant Deductions on my behalf on the Cash Sub Account.

2.3 The Custodian will allocate the number of Ordinary Shares acquired with my Deductions to my Share Sub Account.

2.4 My signature below authorizes my Employer and the Custodian to exercise my Purchase Right after every Monthly Saving Cycle.

2.5 I understand that this authorization shall become effective as soon as administratively feasible. I understand that my participation in the Plan will continue unless:

- (a) I give written notice to discontinue participation,
- (b) I become a Leaver, or
- (c) the Plan is terminated.

2.6 I hereby acknowledge and confirm that in case (I) I cease to be a Participant for a continuous period of 12 (twelve) months, or

(II) I become a Leaver, I will have the obligation within 1 (one) month thereafter to (a) designate a private share account qualified to

register and trade the Ordinary Shares, acceptable to the Custodian, to which the Ordinary Shares held on my Share Sub Account can be transferred and/or (b) instruct the Custodian to sell all (or the remaining part) of the Ordinary Shares held on my Share Sub Account and transfer the corresponding cash proceeds to my Personal Bank Account.

2.7 I hereby acknowledge and confirm that upon termination of the Plan, I will have the obligation within 13 (thirteen) months thereafter to:

- (a) designate a private share account qualified to

register and trade the Ordinary Shares, acceptable to the Custodian, to which the Ordinary Shares held on my Share Sub Account can be transferred and/or

- (b) instruct the Custodian to sell all (or the remaining part) of the Ordinary Shares held on my Share Sub Account and transfer the corresponding cash proceeds to my Personal Bank Account.

2.8 I hereby irrevocably and unconditionally authorize the Custodian:

- (a) to sell all the Ordinary Shares held on my Share Sub Account on my behalf if I fail to comply with the obligations as set forth in article 2.6 or article 2.7 of this Participation Agreement within 5 (five) business days after the stipulated 1 (one) month respectively 13 (thirteen) months period has lapsed; and
- (b) to transfer to the Personal Bank Account all proceeds realized with aforementioned sale of the Ordinary Shares on my behalf, less any deductions for costs and taxes related to this sale and transfer.

3. CHANGE IN DEDUCTIONS / DISCONTINUATION OF PARTICIPATION

3.1 I understand that I can change the amount of my Deductions twice per calendar year, effective as per 1 January and 1 July of each calendar year, in accordance with Article 5.5 of the Plan. Thereto I shall deliver to my Employer a written notice in the form of [Schedule 2](#) as attached to this Participation Agreement.

3.2 I understand that I can discontinue my participation in the Plan as outlined in Article 5.3 of the Plan. Thereto I shall deliver to my Employer a written notice in

the form of [Schedule 3](#) as attached to this Participation Agreement.

4. BENEFICIARY DESIGNATION

I understand and acknowledge that upon my death I become a Leaver and therefore my participation in the Plan terminates at that moment. Any outstanding rights under the Plan will be settled in accordance with (amongst others) article 2.6 (under (II)) and 2.8 of this Participation Agreement, and any cash and/or Ordinary Shares will be distributed automatically to my estate (or my heirs or beneficiaries as determined in accordance with local law).

5. ACKNOWLEDGEMENT AND WAIVER BY THE PARTICIPANT

By signing below, I acknowledge and agree to the following terms and conditions as a prerequisite to my participation in the Plan:

- (a) neither a Purchase Right, the acquisition of an Ordinary Share, nor this Participation Agreement or the Plan, shall confer upon me any right to continue in employment, or to interfere in any way with the right of any Group Company to terminate my employment at any time;
- (b) neither a Purchase Right, the acquisition of an Ordinary Share, nor this Participation Agreement or the Plan will be reinstated if I may subsequently be reinstated as an Employee. I will have no entitlement to compensation or damages in consequence of the termination or other cessation of my employment or services with any Group Company for any reason whatsoever and whether or not in breach of contract, insofar as such entitlement arises or may arise from me ceasing to have a Purchase Right or Ordinary Shares under the Plan, or to be entitled to any Purchase Right or Ordinary Share as a result of such termination or from the loss or diminution in value of the same;
- (c) the Plan and the benefits offered under the Plan are provided by the Company and Lovinklaan on an entirely discretionary basis, and the Plan creates no vested rights in me. Neither a Purchase Right or the acquisition of Ordinary Shares, nor this Participation Agreement or the Plan confers upon me any benefit other than as specifically set forth in this Participation Agreement and the Plan. I understand and agree that receipt of a Purchase Right or Ordinary Shares does not entitle me to any future benefits under the Plan or any other plan or programme of any Group Company and/or Lovinklaan;
- (d) the amount of any compensation deemed to be

received by me as a result of my participation in the Plan shall not constitute compensation with respect to which any of my other employee benefits are determined, including, without limitation, any end of service benefits or other benefits under any bonus, pension, profit sharing, life insurance or salary continuation plan, except as otherwise specifically determined by the Executive Board or provided by the terms of such plan; and (e) save as otherwise provided for in the Plan and this Participation Agreement, no rights granted to the Participant under the Plan and this Participation Agreement (conditional or otherwise) shall be capable of being transferred, assigned, charged, pledged or encumbered by a Participant and any attempt to do so by a Participant will cause the Participant's participation in the Plan to lapse with immediate effect. In addition, a Participant's rights under the Plan and this Participation Agreement are not subject, in any manner, to alienation, sale, transfer, pledge, attachment or garnishment by creditors of the Participant or by the beneficiaries of the Participant.

6. NO TAX, LEGAL OR FINANCIAL ADVICE

I understand that the Company, Lovinklaan and my Employer are not providing any tax, legal or financial advice. In addition, the Company, Lovinklaan and my Employer are not making any recommendations regarding my participation in the Plan or my purchase or sale of the underlying Ordinary Shares. I am hereby advised to consult with my own personal tax, legal and financial advisors regarding my participation in the Plan before taking any action related to the Plan.

7. RESPONSIBILITY FOR TAXES

7.1 Regardless of any action my Employer or any other Group Company takes with respect to any Tax-Related Items related to my participation in the Plan and legally applicable to me or deemed by my Employer or any other Group Company to be an appropriate charge to me even if technically due by my Employer or any other Group Company, I acknowledge and agree that the ultimate liability for all Tax-Related Items is and remains my responsibility and may exceed the amount actually withheld by my Employer or any other Group Company. I further acknowledge and agree that my Employer and/or any other Group Company (1) make no representations or undertakings regarding the treatment of any Tax-Related Items in connection with any aspect of my participation in the Plan, including, but not limited to, a Purchase Right, the purchase of Ordinary Shares, the subsequent sale of Ordinary

Shares purchased under the Plan and the receipt of any dividends; and (2) do not commit to and are under no obligation to structure the terms of the Purchase Right to reduce or eliminate my liability for Tax-Related Items or achieve any particular tax result. Further, if I have become subject to tax in more than one jurisdiction between the enrolment date and the date of any relevant taxable event, I acknowledge that my Employer and/or any other Group Company (or former employer, as applicable) may be required to withhold or account for Tax-Related Items in more than one jurisdiction.

7.2 I hereby agree that any Group Company shall be entitled to withhold, and that I shall be obliged to pay, the amount of the Tax-Related Items due in connection with the Purchase Rights. Any Group Company may withhold Tax-Related Items, for instance:

- (I) by way of deduction from salary or any other payment payable to me, at any time on, or after the date the liability arises,
- (II) by way of payment directly from myself in cleared funds, or
- (III) such other method as established by a Group Company.

7.3 I agree to pay to any Group Company any amount of Tax-Related Items that my Employer or any other Group Company may be required to withhold or account for as a result of my participation in the Plan that cannot be satisfied by the means previously described. My Employer or any other Group Company may refuse to honor my exercise of the Purchase Right, or Release of Ordinary Shares, if I fail to comply with my obligations in connection with the Tax-Related Items.

8. PROVISIONS REGARDING THE TRADE OF SECURITIES

I acknowledge to take any and all actions as may be required to comply with my personal obligations under local laws, rules and (securities) regulations in my country, including, but not limited, to obligations as imposed under my employment agreement.

9. ELECTRONIC ENROLMENT AND FUTURE ACTIVITY

Any Group Company, Lovinklaan, the Custodian or the Plan Board may, in their sole discretion, deliver any documents related to current or future participation in the Plan by electronic means. I hereby consent to receive such documents by electronic delivery and agree to participate in the Plan through an on-line or electronic system established and maintained by any Group Company, Lovinklaan, the Plan Board, the Custodian or any other third party designated by the Plan Board.

10. LANGUAGE

If I have received this Participation Agreement or any other document related to the Plan translated into a language other than English, and if the meaning of the translated version is different than the English version, the English version shall prevail.

11. SEVERABILITY

The provisions of this Participation Agreement are severable and if any one or more provisions are determined to be invalid or otherwise unenforceable, in whole or in part, the remaining provisions shall nevertheless be binding and enforceable and the invalid and/or unenforceable provisions shall be applied and/or interpreted in the intended manner as much as possible.

12. DATA PRIVACY

By signing this Participation Agreement, I acknowledge that Lovinklaan and any Group Company may, for the purpose of implementation, execution, administration and management of my participation in the Plan, collect, use, process, and transfer my personal data as described in this paragraph. I understand that Lovinklaan and any Group Company may process relevant personal information about me, including (without limitation) my name, home address and telephone number, date of birth, details of the amount of the Deductions, the number of acquired Ordinary Shares, details regarding the Cash Sub Account and Share Account opened on my behalf in my favour (the 'Data'). For the abovementioned purpose and to comply with its statutory obligations, Lovinklaan and any Group Company may also (further) transfer - in electronic or

any other form - the Data to the Custodian and/or to other third parties. I understand that these recipients may be located in the European Economic Area, or elsewhere, and that the recipient's country may have different data privacy laws and protections as applicable in my country. Where necessary, the Company shall request the relevant permits and make the applicable notifications with the concerned authorities.

Lovinklaan and any Group Company shall process the Data in an adequate and careful manner. Moreover, the Company shall take appropriate technical and organisational measures to safeguard the Data and to ensure the confidentiality of my Data, whether the processing shall take place in the European Union, the United States or somewhere else.

I further acknowledge that any Group Company may retain the Data in my personnel or equivalent file. In accordance with the Dutch Data Protection Act, my personal data shall not be kept longer than necessary for achieving the purposes for which they were processed.

13. GOVERNING LAW

13.1 The provisions of this Participation Agreement are governed by, and subject to, the laws of the Netherlands, without regard to its conflict of law principles.

13.2 Any dispute under or in connection with this Participation Agreement shall be submitted to the exclusive jurisdiction of the competent court in Amsterdam, the Netherlands, subject to appeal and appeal to the Supreme Court.

THUS DULY SIGNED AND ACKNOWLEDGED:

Name of Participant

Signature

Date



THE COMPLETED AND SIGNED FORM CAN BE SENT BY E-MAIL TO AANDELENPLAN@ARCADIS.NL OR BY (INTERNAL) MAIL TO **PSA, POSTBUS 33, 6800 LE ARNHEM**