

CONVENTION DE PARTICIPATION BELGIQUE



GLOBAL SHARE PLAN
Powered by Lovinklaan

Employeur	ARCADIS Belgium		
Adresse de l'Employeur	Posthofbrug 12, 2600 Berchem		
Nom du Participant	Adresse e-mail professionnelle		
Adresse du Participant	Numéro personnel d'identité ('SAP')		
	Compte bancaire (IBAN et BIC)		
Nationalité	Date de naissance	Montant de déduction mensuelle	EUR (minimum EUR 25 et maximum EUR 400)



N'OUBLIEZ PAS D'APPOSER VOTRE SIGNATURE AU DOS.

JE RECONNAIS QU'IL RESSORT DE MA RESPONSABILITÉ D'INFORMER DE FAÇON APPROPRIÉE MON EMPLOYEUR ET LE SÉQUESTRE DE TOUT CHANGEMENT DANS LES DÉTAILS SUSMENTIONNÉS.

Cette Convention de Participation est signée par l'individu dont le nom apparaît ci-dessus (le 'Participant') et émise à destination de mon Employeur en rapport avec le Plan d'Actions Global (le 'Plan'), tel que joint en [Annexe 1](#).

1. INTERPRÉTATION

- 1.1** Les dispositions du Plan sont, par la présente, incorporées par référence, à cette Convention de Participation.
- 1.2** Tous les termes capitalisés, mais par ailleurs non définis, utilisés dans la présente doivent être utilisés tels que définis ou utilisés dans le Plan.
- 1.3** Je confirme et reconnait, par la présente, que j'ai examiné attentivement les dispositions du Plan, cette Convention de Participation et le supplément fiscal pour mon pays de résidence. Je consens, par la présente, à tous les termes et conditions du Plan, qui formeront une partie intégrale de cette Convention de Participation.
- 1.4** En cas de conflit ou d'ambiguïté entre tout terme ou disposition contenue dans cette Convention de Participation et tout terme ou disposition du Plan, cette Convention de Participation s'appliquera et prévaut.

2. INSCRIPTION

- 2.1** Je choisis par la présente de participer au Plan. À cet égard, j'autorise par la présente mon Employeur à déduire le montant, tel qu'indiqué sur la 'Fiche de détail du Participant', de cette Convention de Participation de mon salaire mensuel net, chaque jour de paye mensuel et de verser ce montant à mon Sous Compte Trésorerie.
- 2.2** Mes Déductions seront utilisées afin d'acquérir des Actions Ordinaires en Euros en échange de leur Valeur de Marché, le dernier jour du Cycle Mensuel d'Épargne, diminué d'un rabais de 20% (vingt pourcent). Jusqu'à l'acquisition de ces Actions Ordinaires, le Séquestre

conservera, pour mon compte, le montant des Déductions applicables sur le Sous Compte Trésorerie.

- 2.3** Le Séquestre allouera le nombre d'Actions Ordinaires acquises avec mes Déductions à mon Sous Compte Actions.
- 2.4** Ma signature ci-dessous autorise mon Employeur et le Séquestre à exercer mon Option d'Achat après chaque Cycle d'Épargne Mensuel.
- 2.5** Je comprends que cette autorisation deviendra effective, dès que faisable administrativement. Je comprends que ma participation au Plan continuera à moins que (a) je donne un avis écrit d'interruption de ma participation, (b) que je devienne un Sortant ou (c) que le Plan soit terminé.
- 2.6** Je reconnait par la présente, et confirme que, dans l'hypothèse où (I) je cesse d'être un Participant pour une période continue de 12 (douze) mois, ou (II) je deviens un Sortant, j'aurai l'obligation, dans le mois qui suit, de (a) désigner un compte privé d'actions qualifié afin d'enregistrer et de négocier les Actions Ordinaires, acceptable pour le Séquestre, sur lequel les Actions Ordinaires détenues sur mon Sous Compte Actions peuvent être transférées et/ou (b) donner instruction au Séquestre de vendre toutes (ou la partie résiduelle des) Actions Ordinaires détenues sur mon Sous Compte Actions et de transférer le produit en espèces sur mon Compte en Banque Personnel.
- 2.7** Je reconnais, par la présente, et confirme que, à l'échéance du Plan, j'aurai l'obligation, dans les 13 (treize) mois qui suivent, de (a) désigner un compte privé d'actions qualifié afin d'enregistrer et de négocier les Actions Ordinaires, acceptable au Séquestre, sur lequel les Actions Ordinaires détenues sur mon Sous Compte Actions peuvent être transférées et/ou (b) donner instruction au Séquestre de vendre toutes

(ou la partie résiduelle des) Actions Ordinaires détenues sur mon Sous Compte Actions et de transférer le produit en espèces sur mon Compte en Banque Personnel.

- 2.8** J'autorise, de façon irrévocable et sans condition, le Séquestre à:
- (a) vendre toutes les Actions Ordinaires détenues sur mon Sous Compte Actions pour mon compte si je manque de respecter les obligations décrites à l'article 2.6 ou l'article 2.7 de cette Convention de Participation endéans les 5 (cinq) jours ouvrables après que la période mentionnée de 1 (un) mois, respectivement 13 (treize) mois, se soit écoulée; et
 - (b) transférer sur le Compte en Banque Personnel tous les produits réalisés par la vente susmentionnée des Actions Ordinaires pour mon compte, moins toutes déductions pour couts et taxes liées à cette vente et ce transfert.

3. CHANGEMENT DANS LES DÉDUCTIONS / INTERRUPTION DE LA PARTICIPATION

- 3.1** Je comprends que je peux changer le montant de mes Déductions deux fois par année calendrier, en vigueur à partir du 1 janvier et 1 juillet de chaque année calendrier, conformément à l'Article 5.5 du Plan. À cette fin, je délivrerai à mon Employeur un avis écrit dans la forme telle qu'attachée en [Annexe 2](#) jointe à cette Convention de Participation.
- 3.2** Je comprends que je peux interrompre ma participation au Plan tel que décrit à l'Article 5.3 du Plan. À cet effet, je délivrerai à mon Employeur un avis écrit dans la forme telle qu'attachée en [Annexe 3](#) jointe à cette Convention de Participation.

4. DÉSIGNATION DU BÉNÉFICIAIRE

Je comprends et reconnait que, à ma mort, je deviens un Sortant et qu'à ce titre, ma participation au Plan prend fin à ce moment. Tout droit existant en vertu du Plan sera satisfait conformément à (entre autres) l'article 2.6 (sous II)) et 2.8 de cette Convention de Participation, et toutes espèces et/ou Actions Ordinaires seront distribuées automatiquement dans mon patrimoine (ou à mes héritiers ou mes bénéficiaires, tel que déterminés par le droit applicable).

5. RECONNAISSANCE ET RENONCIATION PAR LE PARTICIPANT

En signant ci-dessous, je reconnais et accepte les termes et conditions suivantes comme un pré requis à ma participation dans le Plan:

- (a) ni une Option d'Achat, ni l'acquisition d'une Action Ordinaire, ni cette Convention de Participation ou le Plan, ne me conféreront un quelconque droit à continuer à être employé, ou n'interféreront de quelque manière que ce soit avec le droit de toute Société du Groupe à mettre fin à mon contrat d'emploi à tout moment;
- (b) ni une Option d'Achat, ni l'acquisition d'une Action Ordinaire, ni cette Convention de Participation ou le Plan ne seront rétablis si je peux, ensuite, être rétabli en tant qu'Employé. Je n'aurais aucun droit à une compensation ou des dommages, en conséquence de la résiliation ou d'une autre cessation de mon emploi ou de mes services, pour toute raison quelle qu'elle soit, que ce soit ou non en violation du contrat, dans la mesure où un tel droit découle, ou puisse découler, de la cessation de mon Option d'Achat ou de mon droit à des Actions en vertu du Plan, ou que ce droit à toute Option d'Achat ou Actions nominatives résulte d'une telle résiliation ou de la diminution de valeur des Actions nominatives;
- (c) le Plan et les avantages offerts en vertu du Plan sont fournis par la Société et Lovinklaan sur une base entièrement discrétionnaire, et le Plan ne crée aucun droit acquis dans mon chef. Ni une Option d'Achat, ni l'acquisition d'Actions Ordinaires, ni la Convention de Participation ou le Plan ne me confère un quelconque avantage autre que décrit spécifiquement dans cette Convention de Participation et le Plan. Je comprends et j'accepte que la réception d'une Option d'Achat ou des Actions Ordinaires ne me donnent pas le droit à des avantages futurs en vertu du Plan ou tout autre plan ou programme de toute Société du Groupe et/ou Lovinklaan;
- (d) le montant de toute compensation devant m'être

attribuée en vertu du Plan, ne constituera pas une compensation en fonction de laquelle l'un de mes autres avantages est déterminé, y compris, sans limitation, tout aspect d'avantages de services ou autres avantages en vertu de tout bonus, pension, partage des profits, assurance-vie, et plan de continuité de salaire, sauf lorsque déterminé spécifiquement autrement par le Conseil exécutif ou fournit par les termes de ce plan ; et

- (e) sauf si mentionné différemment dans le Plan et cette Convention de Participation, aucun droit accordé au Participant en vertu de ce Plan et cette Convention de Participation (conditionnel ou autre) ne pourra être transféré, cédé, imputé, gagé ou grevé par un Participant et toute tentative de le faire mise en œuvre par un Participant entrainera la fin du Plan avec effet immédiat. En outre, les droits d'un Participant en vertu du Plan et cette Convention de Participation ne sont, d'aucune manière, susceptibles, d'aliénation, vente, transfert, gage, saisie et saisie-arrêt par des créanciers du Participant ou par les bénéficiaires du Participant.

6. ABSENCE D'OPINION FISCAL, FINANCIER OU JURIDIQUE

Je comprends que la Société, Lovinklaan et mon Employeur ne fournissent aucun avis fiscal, légal ou financier. En outre, la Société, Lovinklaan et mon Employeur ne font aucune recommandation en ce qui concerne ma Participation dans le Plan ou mon achat ou ma vente d'Actions Ordinaires sous-jacentes. J'accuse réception par la présente du conseil de consulter mes propres conseillers fiscaux, légaux et financiers en ce qui concerne ma Participation dans le Plan avant de prendre toute action en rapport avec le Plan.

7. RESPONSABILITÉ EN MATIÈRE D'IMPÔT

7.1 Sans avoir égard à toute action que mon Employeur ou tout autre Société du Groupe prend, en rapport avec tout Élément Lié à l'Impôt relatif à ma Participation au Plan, et qui s'applique juridiquement à moi, ou est présumé constituer une dépense appropriée pour moi, par mon Employeur ou toute autre Société du Groupe, même si elle est techniquement due par mon Employeur ou toute autre Société du Groupe, je reconnais et accepte que la responsabilité ultime pour tous les Éléments Liés à l'Impôt est et demeure dans le giron de ma responsabilité et peut excéder le montant actuellement retenu par mon Employeur ou toute autre Société du Groupe. En outre, je reconnais et accepte que mon Employeur et/ou toute autre Société du Groupe (1) ne fasse aucune déclaration ou ne prenne aucun engagement par rapport au traitement de tout

Élément Lié à l'Impôt, en rapport avec tout aspect de ma participation au Plan, y compris, mais non limité à, une Option d'Achat, l'acquisition d'Actions Ordinaires, suivie de la vente d'Actions Ordinaires achetées dans le cadre du Plan et la réception de tout dividende; et (2) ne s'engagent pas et n'ont pas l'obligation de structurer les conditions de l'Option d'Achat afin d'atténuer ou d'éliminer ma responsabilité en matière d'Éléments Liés à l'Impôt ou d'arriver à un résultat fiscal particulier. Ensuite, au cas où j'étais soumis à l'impôt dans plus d'une juridiction entre la date d'inscription et la date de tout élément taxable concerné, je reconnais que mon Employeur et/ou toute autre Société du Groupe (ou ancien employeur, tel qu'applicable) peut être requis d'effectuer des retenues ou de comptabiliser des Éléments Liés à l'Impôt dans plus d'une juridiction.

7.2 J'accepte, par la présente, que toute Société du Groupe soit en droit de retenir, et que je sois obligé de payer, le montant des Éléments Liés à l'Impôt en rapport avec l'Option d'Achat. Toute Société du Groupe peut retenir des Éléments Liés à l'Impôt, par exemple (I) par le biais de retenue sur salaire ou tout autre paiement qui m'est dû, à tout moment à, ou après, la date à laquelle la dette apparaît, (II) par le biais d'un paiement direct complet par transfert bancaire, ou (III) par une telle autre méthode établie par une Société du Groupe.

7.3 J'accepte de payer à toute autre Société du Groupe tout montant relatif à des Éléments Liés à l'Impôt que mon Employeur ou toute autre Société du Groupe peut avoir à retenir ou comptabiliser en conséquence de ma participation au Plan, et qui ne peuvent être satisfaits par les moyens décrits ci-avant. Mon Employeur ou toute autre Société du Groupe peut refuser d'honorer mon exercice de l'Option d'Achat, ou la Libération des Actions Ordinaires, si je manque de satisfaire à mes obligations en rapport avec les Éléments Liés à l'Impôt.

8. RÈGLES ET RÉGLEMENTATIONS DE CONTRÔLE DE CHANGE

Comme condition à l'Option d'Achat, j'accepte de rapatrier, si nécessaire, tout l'argent acquis en vertu du Plan si cela est requis par les règles de contrôle de change dans mon pays. En plus, j'accepte également de prendre toute(s) action(s), et de consentir à toutes actions prises par mon Employeur ou toute autre Société du Groupe, tel que cela peut être requis pour permettre à mon Employeur ou toute autre Société du Groupe de respecter le droit et les réglementations applicables dans mon pays. Enfin, j'accepte de prendre toutes les actions pouvant être requises afin de satisfaire à mes obligations personnelles en vertu des lois applicables, et des réglementations (en matière de

titres financiers) applicables dans mon pays, y compris, mais non limité aux, obligations imposées en vertu de mon contrat d'emploi.

9. INSCRIPTION ÉLECTRONIQUE ET FUTURE ACTIVITÉ

Toute Société du Groupe, Lovinklaan, le Séquestre ou le Conseil du Plan peut, à leur entière discrétion, remettre tout document lié à une participation présente ou future au Plan par des moyens électroniques. Je consens, par la présente, à recevoir de tels documents par voie électronique et accepte de participer au Plan par un système on-line ou électronique, établi et maintenu par toute Société du Groupe, Lovinklaan, le Conseil du Plan, le Séquestre ou tout autre tierce partie désignée par le Conseil du Plan.

10. LANGAGE

Si j'ai reçu cette Convention de Participation ou tout autre document lié au Plan traduit dans une autre langue que l'Anglais, et si la signification de la version traduite est différente que la version Anglaise, la version Anglaise prévaudra.

11. SÉPARABILITÉ

Les dispositions de la Convention de Participation sont séparables l'une de l'autre et si une ou plusieurs dispositions sont jugées non valides ou sans force exécutoire, entièrement ou partiellement, les dispositions restantes seront néanmoins liantes et exécutoires et les dispositions invalides et/ou non exécutoires seront appliquées et/ou interprétées de la façon prévue, autant que possible.

12. PROTECTION DES DONNÉES

En signant cette Convention de Participation, je reconnais que Lovinklaan et toute Société du Groupe peut, aux fins de mise en œuvre, exécution, administration et gestion de ma participation au Plan, collecter, utiliser, procéder à, et transférer mes données personnelles telles que décrites dans ce paragraphe. Je comprends que Lovinklaan et toute Société du Groupe peut traiter des données à caractère personnel me concernant, y compris (sans limitation), mon nom, adresse du domicile et numéro de téléphone, date de naissance, détails des montants des déductions, le nombre d'Actions Ordinaires acquises, détails concernant le Sous Compte Trésorerie et le Compte d'Actions ouvert à mon nom et pour mon bénéfice (les 'Données'). Aux fins de l'objectif susmentionné et afin de satisfaire à ses obligations statutaires, Lovinklaan et toute Société du Groupe peut aussi transférer – par voie électronique ou tout autre moyen – les Données au Séquestre et/ou à d'autres tierces parties. Je comprends que ces destinataires sont situés dans la Zone économique européenne, ou ailleurs, et que le pays du destinataire peut avoir des lois de protection des données différentes que celles applicables dans mon pays. Là où c'est nécessaire, la Société requerra les permis applicables et fera les notifications applicables avec les autorités concernées. Lovinklaan et toute Société du Groupe traitera les Données de façon adéquate et avec attention. En outre, la Société prendra les mesures techniques et organisationnelles afin de sauvegarder les Données et de garantir la confidentialité de mes Données, que le traitement ait lieu au sein de l'Union européenne, des Etats-Unis ou autre part.

Je reconnais enfin que toute Société du Groupe peut conserver les Données dans mon fichier personnel ou dans un fichier équivalent. Conformément à la Loi néerlandaise de protection des données, mes données personnelles ne peuvent être conservées plus longtemps que nécessaires pour les besoins pour lesquels elles ont été traitées.

13. DROIT APPLICABLE

13.1 Les dispositions de cette Convention de Participation sont régies par, et soumises au, droit des Pays-Bas, sans égard à ses principes de conflit de lois.
13.2 Tout conflit en vertu de ou en rapport avec la Convention de Participation sera soumise à la juridiction exclusive de la cour compétente à Amsterdam, Pays-Bas, sous réserve d'appel et d'appel devant la Cour Suprême.

AINSI DÛMENT SIGNÉ ET RECONNU:

Nom du Participant Signature

..... Date



LE FORMULAIRE DÛMENT REMPLI ET SIGNÉ À ENVOYER PAR EMAIL À L.SYBENS@ARCADISBELGIUM.BE OU PAR COURRIEL À **ARCADIS BELGIUM NV – POSTHOFBRUG 12 – 2600 BERCHEM, ATTN LILIANE SYBENS**

PARTICIPATION AGREEMENT BELGIUM



GLOBAL SHARE PLAN
Powered by Lovinklaan

Employer		ARCADIS Belgium	
Address Employer		Posthofbrug 12, 2600 Berchem	
Name Employee	Business e-mail address		
Address Employee	Personnel ID Number ("SAP")		
		Bank account (IBAN en BIC)	
Nationality	Date of Birth	Amount of monthly Deduction	EUR
		(minimum EUR 25 and maximum EUR 400)	



DO NOT FORGET TO SIGN AT THE BACK OF THIS AGREEMENT.

I ACKNOWLEDGE THAT IT IS MY RESPONSIBILITY TO PROPERLY INFORM MY EMPLOYER AND THE CUSTODIAN OF ANY CHANGES IN THE AFOREMENTIONED DETAILS.

This Participation Agreement is executed by the individual whose name appears above (the "Participant") and issued to my Employer in connection with the Global Share Plan (the "Plan"), as attached hereto as Schedule 1.

1. INTERPRETATION

- 1.1** The provisions of the Plan are hereby incorporated into this Participation Agreement by reference.
- 1.2** All capitalized terms used, but not otherwise defined, herein are used as they are defined or used in the Plan.
- 1.3** I hereby confirm and acknowledge that I have carefully reviewed the provisions of the Plan, this Participation Agreement and the tax information supplement for my country of residence. I hereby agree to the terms and conditions of the Plan, which shall form an integral part of this Participation Agreement.
- 1.4** In the event of a conflict or ambiguity between any term or provision contained in this Participation Agreement and a term or provision of the Plan, this Participation Agreement will govern and prevail.

2. ENROLMENT

- 2.1** I hereby elect to participate in the Plan. In connection therewith I hereby authorize my Employer to deduct the amount as indicated on the 'Participant Detail Sheet' of this Participation Agreement from my net base pay on each monthly payday and to contribute such amount to my Cash Sub Account.
- 2.2** My Deductions will be used to acquire Ordinary Shares in Euros against the Fair Market Value on the last date of the relevant Monthly Saving Cycle less a 20% (twenty percent) discount thereof. Until the acquisition of those Ordinary Shares, the Custodian will hold the

amount of the relevant Deductions on my behalf on the Cash Sub Account.

- 2.3** The Custodian will allocate the number of Ordinary Shares acquired with my Deductions to my Share Sub Account.
- 2.4** My signature below authorizes my Employer and the Custodian to exercise my Purchase Right after every Monthly Saving Cycle.
- 2.5** I understand that this authorization shall become effective as soon as administratively feasible. I understand that my participation in the Plan will continue unless (a) I give written notice to discontinue participation, (b) I become a Leaver or (c) the Plan is terminated.
- 2.6** I hereby acknowledge and confirm that in case (I) I cease to be a Participant for a continuous period of 12 (twelve) months, or (II) I become a Leaver, I will have the obligation within 1 (one) month thereafter to (a) designate a private share account qualified to register and trade the Ordinary Shares, acceptable to the Custodian, to which the Ordinary Shares held on my Share Sub Account can be transferred and/or (b) instruct the Custodian to sell all (or the remaining part) of the Ordinary Shares held on my Share Sub Account and transfer the corresponding cash proceeds to my Personal Bank Account.
- 2.7** I hereby acknowledge and confirm that upon termination of the Plan, I will have the obligation within 13 (thirteen) months thereafter to (a) designate a private share account qualified to register and trade the Ordinary Shares, acceptable to the Custodian, to which the Ordinary Shares held on my Share Sub Account can be transferred and/or (b) instruct the Custodian to sell all (or the remaining part) of the Ordinary Shares held on my Share Sub Account and transfer the corresponding

cash proceeds to my Personal Bank Account.

- 2.8** I hereby irrevocably and unconditionally authorize the Custodian:
- (a) to sell all the Ordinary Shares held on my Share Sub Account on my behalf if I fail to comply with the obligations as set forth in article 2.6 or article 2.7 of this Participation Agreement within 5 (five) business days after the stipulated 1 (one) month respectively 13 (thirteen) months period has lapsed; and
- (b) to transfer to the Personal Bank Account all proceeds realized with aforementioned sale of the Ordinary Shares on my behalf, less any deductions for costs and taxes related to this sale and transfer.

3. CHANGE IN DEDUCTIONS / DISCONTINUATION OF PARTICIPATION

- 3.1** I understand that I can change the amount of my Deductions twice per calendar year, effective as per 1 January and 1 July of each calendar year, in accordance with Article 5.5 of the Plan. Thereto I shall deliver to my Employer a written notice in the form of Schedule 2 as attached to this Participation Agreement.
- 3.2** I understand that I can discontinue my participation in the Plan as outlined in Article 5.3 of the Plan. Thereto I shall deliver to my Employer a written notice in the form of Schedule 3 as attached to this Participation Agreement.

4. BENEFICIARY DESIGNATION

I understand and acknowledge that upon my death I become a Leaver and therefore my participation in the Plan terminates at that moment. Any outstanding rights under the Plan will be settled in accordance with (amongst others) article 2.6 (under (II)) and 2.8

of this Participation Agreement, and any cash and/or Ordinary Shares will be distributed automatically to my estate (or my heirs or beneficiaries as determined in accordance with local law).

5. ACKNOWLEDGEMENT AND WAIVER BY THE PARTICIPANT

By signing below, I acknowledge and agree to the following terms and conditions as a prerequisite to my participation in the Plan:

- (a) neither a Purchase Right, the acquisition of an Ordinary Share, nor this Participation Agreement or the Plan, shall confer upon me any right to continue in employment, or to interfere in any way with the right of any Group Company to terminate my employment at any time;
- (b) neither a Purchase Right, the acquisition of an Ordinary Share, nor this Participation Agreement or the Plan will be reinstated if I may subsequently be reinstated as an Employee. I will have no entitlement to compensation or damages in consequence of the termination or other cessation of my employment or services with any Group Company for any reason whatsoever and whether or not in breach of contract, insofar as such entitlement arises or may arise from me ceasing to have a Purchase Right or Ordinary Shares under the Plan, or to be entitled to any Purchase Right or Ordinary Share as a result of such termination or from the loss or diminution in value of the same;
- (c) the Plan and the benefits offered under the Plan are provided by the Company and Lovinklaan on an entirely discretionary basis, and the Plan creates no vested rights in me. Neither a Purchase Right or the acquisition of Ordinary Shares, nor this Participation Agreement or the Plan confers upon me any benefit other than as specifically set forth in this Participation Agreement and the Plan. I understand and agree that receipt of a Purchase Right or Ordinary Shares does not entitle me to any future benefits under the Plan or any other plan or programme of any Group Company and/or Lovinklaan;
- (d) the amount of any compensation deemed to be received by me as a result of my participation in the Plan shall not constitute compensation with respect to which any of my other employee benefits are determined, including, without limitation, any end of service benefits or other benefits under any bonus, pension, profit sharing, life insurance or salary continuation plan, except as otherwise specifically determined by the Executive Board or provided by the terms of such plan; and

- (e) save as otherwise provided for in the Plan and this Participation Agreement, no rights granted to the Participant under the Plan and this Participation Agreement (conditional or otherwise) shall be capable of being transferred, assigned, charged, pledged or encumbered by a Participant and any attempt to do so by a Participant will cause the Participant's participation in the Plan to lapse with immediate effect. In addition, a Participant's rights under the Plan and this Participation Agreement are not subject, in any manner, to alienation, sale, transfer, pledge, attachment or garnishment by creditors of the Participant or by the beneficiaries of the Participant.

6. NO TAX, LEGAL OR FINANCIAL ADVICE

I understand that the Company, Lovinklaan and my Employer are not providing any tax, legal or financial advice. In addition, the Company, Lovinklaan and my Employer are not making any recommendations regarding my participation in the Plan or my purchase or sale of the underlying Ordinary Shares. I am hereby advised to consult with my own personal tax, legal and financial advisors regarding my participation in the Plan before taking any action related to the Plan.

7. RESPONSIBILITY FOR TAXES

7.1 Regardless of any action my Employer or any other Group Company takes with respect to any Tax-Related Items related to my participation in the Plan and legally applicable to me or deemed by my Employer or any other Group Company to be an appropriate charge to me even if technically due by my Employer or any other Group Company, I acknowledge and agree that the ultimate liability for all Tax-Related Items is and remains my responsibility and may exceed the amount actually withheld by my Employer or any other Group Company. I further acknowledge and agree that my Employer and/or any other Group Company (1) make no representations or undertakings regarding the treatment of any Tax-Related Items in connection with any aspect of my participation in the Plan, including, but not limited to, a Purchase Right, the purchase of Ordinary Shares, the subsequent sale of Ordinary Shares purchased under the Plan and the receipt of any dividends; and (2) do not commit to and are under no obligation to structure the terms of the Purchase Right to reduce or eliminate my liability for Tax-Related Items or achieve any particular tax result. Further, if I have become subject to tax in more than one jurisdiction between the enrolment date and the date of any relevant taxable event, I acknowledge that my Employer and/or any other Group Company (or former employer,

as applicable) may be required to withhold or account for Tax-Related Items in more than one jurisdiction.

7.2 I hereby agree that any Group Company shall be entitled to withhold, and that I shall be obliged to pay, the amount of the Tax-Related Items due in connection with the Purchase Rights. Any Group Company may withhold Tax-Related Items, for instance (I) by way of deduction from salary or any other payment payable to me, at any time on, or after the date the liability arises, (II) by way of payment directly from myself in cleared funds, or (III) such other method as established by a Group Company.

7.3 I agree to pay to any Group Company any amount of Tax-Related Items that my Employer or any other Group Company may be required to withhold or account for as a result of my participation in the Plan that cannot be satisfied by the means previously described. My Employer or any other Group Company may refuse to honor my exercise of the Purchase Right, or Release of Ordinary Shares, if I fail to comply with my obligations in connection with the Tax-Related Items.

8. PROVISIONS REGARDING THE TRADE OF SECURITIES

I acknowledge to take any and all actions as may be required to comply with my personal obligations under local laws, rules and (securities) regulations in my country, including, but not limited, to obligations as imposed under my employment agreement.

9. ELECTRONIC ENROLMENT AND FUTURE ACTIVITY

Any Group Company, Lovinklaan, the Custodian or the Plan Board may, in their sole discretion, deliver any documents related to current or future participation in the Plan by electronic means. I hereby consent to receive such documents by electronic delivery and agree to participate in the Plan through an on-line or electronic system established and maintained by any Group Company, Lovinklaan, the Plan Board, the Custodian or any other third party designated by the Plan Board.

10. LANGUAGE

If I have received this Participation Agreement or any other document related to the Plan translated into a language other than English, and if the meaning of the translated version is different than the English version, the English version shall prevail.

11. SEVERABILITY

The provisions of this Participation Agreement are severable and if any one or more provisions are determined to be invalid or otherwise unenforceable,

in whole or in part, the remaining provisions shall nevertheless be binding and enforceable and the invalid and/or unenforceable provisions shall be applied and/or interpreted in the intended manner as much as possible.

12. DATA PRIVACY

By signing this Participation Agreement, I acknowledge that Lovinklaan and any Group Company may, for the purpose of implementation, execution, administration and management of my participation in the Plan, collect, use, process, and transfer my personal data as described in this paragraph. I understand that Lovinklaan and any Group Company may process relevant personal information about me, including (without limitation) my name, home address and telephone number, date of birth, details of the amount of the Deductions, the number of acquired Ordinary Shares, details regarding the Cash Sub Account and Share Account opened on my behalf in my favour (the "Data").

For the abovementioned purpose and to comply with its statutory obligations, Lovinklaan and any Group Company may also (further) transfer - in electronic or any other form - the Data to the Custodian and/or to other third parties. I understand that these recipients may be located in the European Economic Area, or elsewhere, and that the recipient's country may have different data privacy laws and protections as applicable in my country. Where necessary, the Company shall request the relevant permits and make the applicable notifications with the concerned authorities.

Lovinklaan and any Group Company shall process the Data in an adequate and careful manner. Moreover, the Company shall take appropriate technical and organisational measures to safeguard the Data and

to ensure the confidentiality of my Data, whether the processing shall take place in the European Union, the United States or somewhere else.

I further acknowledge that any Group Company may retain the Data in my personnel or equivalent file. In accordance with the Dutch Data Protection Act, my personal data shall not be kept longer than necessary for achieving the purposes for which they were processed.

13. GOVERNING LAW

13.1 The provisions of this Participation Agreement are governed by, and subject to, the laws of the Netherlands, without regard to its conflict of law principles.

13.2 Any dispute under or in connection with this Participation Agreement shall be submitted to the exclusive jurisdiction of the competent court in Amsterdam, the Netherlands, subject to appeal and appeal to the Supreme Court.

THUS DULY SIGNED AND ACKNOWLEDGED:

Name of Participant

Signature

Date



THE COMPLETED AND SIGNED FORM CAN BE SENT BY E-MAIL TO **L.SYBENS@ARCADISBELGIUM.BE** OR BY (INTERNAL) MAIL TO **ARCADIS BELGIUM NV – POSTHOFBRUG 12 – 2600 BERCHEM, TAV LILIANE SYBENS**